Digitalisierung der innerbetrieblichen Logistikprozesse im Zeitalter von Industrie 4.0

MARCEL LANGHOFF / RITZENHOFF AG

Inhalt

- 1. Marcel Langhoff
- 2. RITZENHOFF AG
- 3. Gründe zur Digitalisierung von Logistikprozessen bei der RITZENHOFF AG
- 4. Wege zur Digitalisierung von Logistikprozessen bei der RITZENHOFF AG
- 5. Veränderungen seit Start der Digitalisierung
- 6. Zukunftsplanung

Marcel Langhoff

- Beschäftigt seit 2007 bei der RITZENHOFF AG
- Lagerleitung Rohglaslager und Fertigwarenlager

RITZENHOFF AG

- Glasherstellung seit 1904.
- Mitarbeiter ca. 480
- Glasproduktion ca. 50 Mio. Gläser/ Jahr
- Veredelung ca. 35 Mio. Gläser/ Jahr
- Vertrieb in über 100 Länder.
- Lagerkapazität gesamt: 44.000 Stellplätze (3 Lagerbereiche)
- Ca. 116.000 Paletten Einlagerung.
- Ca. 71.000 Paletten Versand.

Gründe zur Digitalisierung von Logistikprozessen bei der RITZENHOFF AG

- Manuelle Vorbereitung/ Nacharbeit im Zusammenspiel MS Office/ Navision wurden für das Overhead Personal immer aufwändiger.
- Verständnis und Übersichtprobleme bei den operativen Mitarbeitern.
- Konzentration auf Kernaufgaben ging oft verloren.
- Keine gleichmäßige Verteilung der anfallenden Aufgaben.
- Hohes Fehlerpotential in allen Bereichen.
- Enorm hoher Papierverbrauch.
- Beispiele:

Gründe zur Digitalisierung von Logistikprozessen bei der RITZENHOFF AG

Lagerplatzumlagerung
RC-SQL

umgelagert am: 06.01.15 Name: Fehl

Uhrzeit von: Uhrzeit bis:

GEBUCHT

6. Januar 2015
12:53:54
Seite 1
RI0126

Lageraktivitätskopf: Art: Lagerplatzumlagerung, Nr.: 2150002824..2150002824

Lagerortcode LOGZ
Zugewiesene Benutzer-ID

Umlagerungsnr. 2150002824

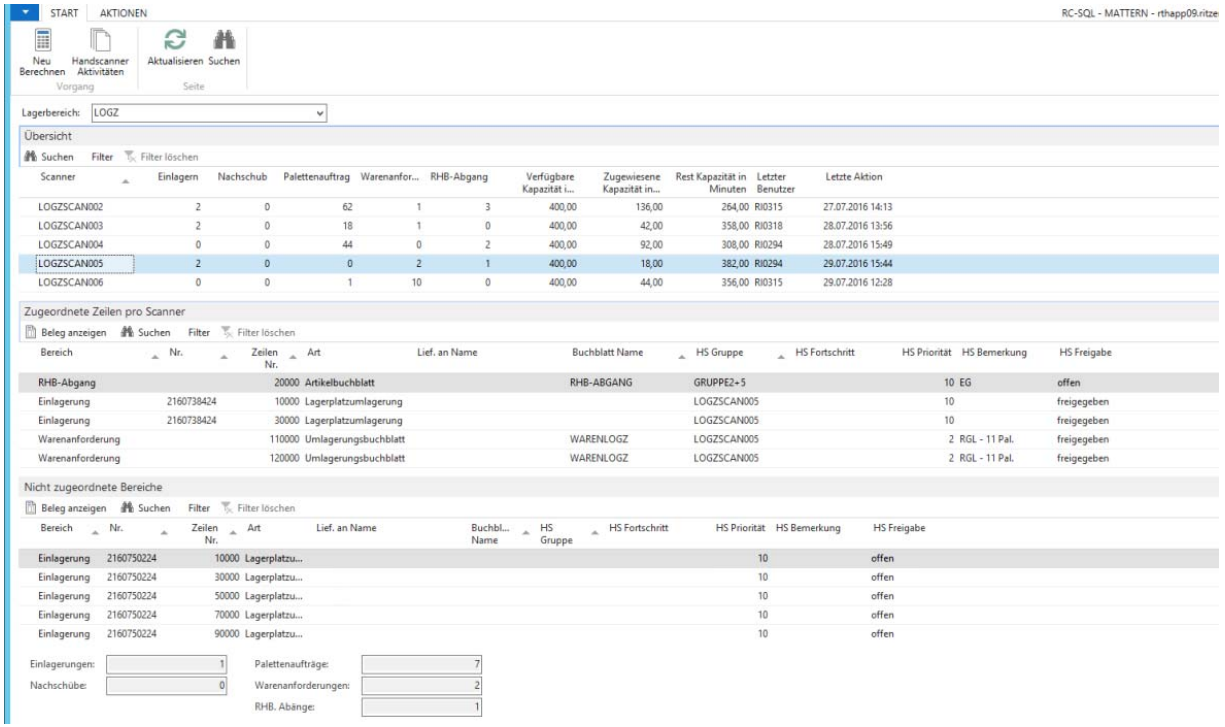
Aktionsart	Artikelnr.	Katalognr.	Beschreibung	NVE-Nr.	Lagerplatz	Menge (Basis)	Bewegungsmenge	Einheiten
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		88-20-20	6	6	STCK
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		62-03-10	40	40	STCK
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		62-13-10	32	32	STCK
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		88-23-20	12	12	STCK
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		88-40-20	8	8	STCK
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		88-03-30	2	2	STCK
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		88-12-30	10	10	STCK
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		62-30-10	40	40	STCK
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		62-33-10	36	36	STCK
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		88-13-30	18	18	STCK
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		63-02-10	26	26	STCK
Einlagerung	A0312210		Kaffee-Service 20-tlg., modern,e		63-04-10	40	40	STCK
					Anzahl Paletten:	12		

Einlagerungsliste

Wege zur Digitalisierung von Logistikprozessen bei der RITZENHOFF AG

- Partnersuche (Logistik + Produktionsplanung)
- Intensive Absprache von Vorstellungen und Möglichkeiten zwischen RITZENHOFF und Mattern Consult.
- Gemeinsame Entwicklung einzelner Abläufe in Zusammenarbeit RITZENHOFF – Mattern Consult.
- Umsetzung der Digitalisierung von Logistikprozessen (Step by Step).

Wege zur Digitalisierung von Logistikprozessen bei der RITZENHOFF AG



Veränderungen seit Start der Digitalisierung

- Übersichtliches arbeiten auf den Flurförderzeugen.
- Mehr Konzentration auf den Kernaufgaben.
- Reduzierte Fehlerquote sowohl operativ, als auch administrativ.
- Weniger Aufwand bei Vor.- und Nachbereitung der verschiedenen Arbeitsabläufe.
- Weniger Personaleinsatz.

Zukunftsplanung

- Weitere Digitalisierungen im Bereich der Logistik (Terminpläne, Verladungen, etc.).
- Start Digitalisierung Produktionsabläufe/ Vorbereitung Produktion/ Nachbearbeitung Produktion.
- Steigerung der Effektivität aller Unternehmensbereiche durch saubere und übersichtliche digitale Lösungen.